

# Tagung

## Gehirngerechte Arbeitswelt

**Angewandte Hirnforschung  
für Führungskräfte, Personalverantwortliche  
sowie Berater und Coaches**

**Mit dem bekannten Gehirnforscher  
Prof. Dr. Dr. Manfred Spitzer**

**Nutzen Sie das aktuellste Wissen aus der Hirnforschung für  
neue Gestaltungsmöglichkeiten der Arbeitswelt der Unternehmen!**

**Zahlreiche Workshops zur konkreten  
Umsetzung der Gehirnforschung in  
Unternehmen.**

### Termin

**Samstag 12. Mai 2012  
09:00 - 17:00 Uhr**

### Tagungsort

**Wirtschaftsuniversität Wien  
Augasse 2-6  
1090 Wien**

**Eine Veranstaltung des Solution Management Centers im Rahmen der  
„Highlights der Science of Solutions“.**

**[www.solutionmanagement.at](http://www.solutionmanagement.at)**

# Schaffen Sie eine Potenzialentwicklungskultur in Ihrem Unternehmen durch eine gehirngerechte Gestaltung der Arbeit

Wenn Sie Fragen und Themen wie diese interessieren, dann sind Sie bei dieser Tagung richtig:

Wie Sie das Potenzial älterer ArbeitnehmerInnen durch gehirngerechte Arbeitsgestaltung nutzen.

Wie kommen Sie zu neuen und nachhaltigen Veränderungen und Lösungen durch eine gehirngerechte Gestaltung der Entwicklungs- und Beratungsprozesse?

Wie lassen sich Informationen in Präsentationen oder Meetings so präsentieren, damit sie dem „ticken“ in den Köpfen der Zuhörer entsprechen?

Wie unser Kopf beim Problemlösen funktioniert und wie Sie einen Solutions Focus im Unternehmen implementieren können.

Wie lassen sich die Prinzipien des Funktionierens von Gehirnen für eine motivierende Mitarbeiterführung nutzen?

Warum die meisten Management-Instrumente nicht den Prinzipien der Informationsverarbeitung im Gehirn entsprechen und was Sie dagegen tun können.

Warum die betriebliche Kompetenzentwicklung und Weiterbildung nicht dem neuesten Stand der Neurowissenschaften entspricht.

Nachhaltige Lösungen und neue Ideen braucht die Arbeits- sowie die Beratungswelt. Die neuere Hirnforschung bietet hochinteressante und zum Teil auch revolutionäre Ideen für eine andere und vor allem wirksamere Gestaltung von Arbeitsplätzen, Meetings, Führung, Weiterbildungsmaßnahmen oder Change Management.

Die Neurowissenschaften haben sich in den letzten Jahren rasant entwickelt und die Zahl der Publikationen und Erkenntnisse hat enorme Fortschritte gemacht. Bisher wurde allerdings mehr Grundlagenwissen erarbeitet und verbreitet.

Jetzt ist die Zeit gekommen, dieses Wissen für die Entfaltung der menschlichen Potenziale in Unternehmen zu nutzen. In ganz konkreten Umsetzungen und Anwendungen für Unternehmen.

Genau das ist der Inhalt dieser Tagung.

# Programm der Tagung

Zeit	Inhalt		
09:00 - 09:15	<b>Mag. Dr. Günter Lueger</b> Begrüßung und Einleitung: Das Potenzial der Hirnforschung für neue Lösungen in der Arbeitswelt		
09:15 - 10:45	<b>Prof. Dr. Dr. Manfred Spitzer</b> (Universität Ulm) Arbeitswelt mit Hirn - gehirngerechte Gestaltung der Arbeitswelt		
10:45 - 11:15	Pause		
11:15 - 12:30	<table border="1"> <tr> <td> <b>Workshop 1A</b>  <b>Neuro-Leadership</b>   <b>MMag. Manuel Nagl</b>                      Donau-Universität Krems                 </td> <td> <b>Workshop 1B</b>  <b>Beraten mit Hirnforschung</b>   <b>Mag. Marianne Roessler</b>                      Netzwerk OS'T                 </td> </tr> </table>	<b>Workshop 1A</b> <b>Neuro-Leadership</b>  <b>MMag. Manuel Nagl</b> Donau-Universität Krems	<b>Workshop 1B</b> <b>Beraten mit Hirnforschung</b>  <b>Mag. Marianne Roessler</b> Netzwerk OS'T
<b>Workshop 1A</b> <b>Neuro-Leadership</b>  <b>MMag. Manuel Nagl</b> Donau-Universität Krems	<b>Workshop 1B</b> <b>Beraten mit Hirnforschung</b>  <b>Mag. Marianne Roessler</b> Netzwerk OS'T		
12:30 - 13:30	Mittagspause		
13:30 - 14:45	<table border="1"> <tr> <td> <b>Workshop 2A</b>  <b>Limbisch Präsentieren - Wie Zuhörer bei Präsentationen wirklich ticken</b>   <b>DI Jürgen Wieser</b>                      Limbio Business                 </td> <td> <b>Workshop 2B</b>  <b>Wie MitarbeiterInnen gehirngerecht lernen</b>   <b>Univ.-Prof. Richard Fortmüller</b>                      Wirtschaftsuniversität Wien                 </td> </tr> </table>	<b>Workshop 2A</b> <b>Limbisch Präsentieren - Wie Zuhörer bei Präsentationen wirklich ticken</b>  <b>DI Jürgen Wieser</b> Limbio Business	<b>Workshop 2B</b> <b>Wie MitarbeiterInnen gehirngerecht lernen</b>  <b>Univ.-Prof. Richard Fortmüller</b> Wirtschaftsuniversität Wien
<b>Workshop 2A</b> <b>Limbisch Präsentieren - Wie Zuhörer bei Präsentationen wirklich ticken</b>  <b>DI Jürgen Wieser</b> Limbio Business	<b>Workshop 2B</b> <b>Wie MitarbeiterInnen gehirngerecht lernen</b>  <b>Univ.-Prof. Richard Fortmüller</b> Wirtschaftsuniversität Wien		
14:45 - 15:15	Pause		
15.15 - 16:30	<table border="1"> <tr> <td> <b>Workshop 3A</b>  <b>Management-Instrumente gehirngerecht gestalten</b>   <b>Mag. Dr. Günter Lueger</b>                      SMC Wien                 </td> <td> <b>Workshop 3B</b>  <b>Solutions Focus and Brain Research</b>   <b>Carey Glass</b>                      The Human Center, Leeds                      England                 </td> </tr> </table>	<b>Workshop 3A</b> <b>Management-Instrumente gehirngerecht gestalten</b>  <b>Mag. Dr. Günter Lueger</b> SMC Wien	<b>Workshop 3B</b> <b>Solutions Focus and Brain Research</b>  <b>Carey Glass</b> The Human Center, Leeds England
<b>Workshop 3A</b> <b>Management-Instrumente gehirngerecht gestalten</b>  <b>Mag. Dr. Günter Lueger</b> SMC Wien	<b>Workshop 3B</b> <b>Solutions Focus and Brain Research</b>  <b>Carey Glass</b> The Human Center, Leeds England		
16:30 - 17:00	Chill Out mit den Vortragenden des Tages		

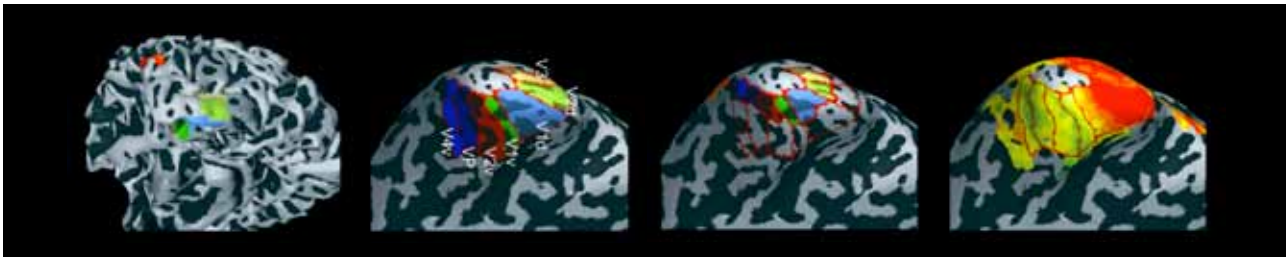
## Arbeitswelt mit Hirn Gehirngerechte Gestaltung der Arbeitswelt



**Prof. Dr. Dr. Manfred Spitzer**  
Universität Ulm

Eine der großen Herausforderungen dieser Zeit für Unternehmen stellt die Sicherstellung der Leistungsfähigkeit sowie die optimale Nutzung der Potenziale der Mitarbeiter dar. Prof. Spitzer präsentiert neue und andere Antworten auf diese Herausforderungen vor dem Hintergrund der Gehirnforschung. Nach einer kurzen Einführung in einige Grundprinzipien der Gehirnfunktion wird es unter anderem um Fragen wie die folgenden gehen:

- Wie lässt sich die Arbeitswelt besser für die Entfaltung und Nutzung der Potenziale der Mitarbeiter gestalten?
- Welche Empfehlungen gibt die Gehirnforschung für die Erhaltung der Leistungsfähigkeit bzw. zur Vermeidung von Burnout und Stress?
- Welche Möglichkeiten einer gehirngerechten Arbeitsgestaltung bestehen hinsichtlich der Arbeitszeit- bzw. Arbeitsplatzgestaltung?
- Wie können Personalverantwortliche in Unternehmen das Wissen über das menschliche Gehirn für „Ältere Arbeitnehmer“ nutzen und mit diesem Thema besser umgehen?



### **Prof. Dr. Dr. Manfred Spitzer**

Einer der bekanntesten Neurowissenschaftler im deutschsprachigen Raum, zahlreiche Fernsehserien zu Anwendungen der Gehirnforschung (z.B. die Serie „Gehirn und Geist“) und zahllose Buchveröffentlichungen.

Habilitation für das Fach Psychiatrie an der Universität Freiburg. „Ein Beitrag zur allgemeinen und klinischen Psychopathologie“. Von 1990 bis 1997 Oberarzt an der psychiatrischen Universitätsklinik Heidelberg.

Forschungsaufenthalte in den USA u.a. an der weltweit führenden Harvard University. Seit 1997 ist Manfred Spitzer Ärztlicher Direktor der Psychiatrischen Universitätsklinik in Ulm. Insbesondere arbeitet er an der Kombination funktionell bildgebender Verfahren (multimodales Neuroimaging) zur genauen räumlichen und zeitlichen Lokalisation höherer geistiger Leistungen und deren pathologischer Veränderungen.

Im Jahr 2004 Gründung des Transferzentrums für Neurowissenschaft und Lernen (ZNL) in Ulm, das die Möglichkeit der Anwendung neurowissenschaftlicher Erkenntnisse untersucht.

# Workshop-Schiene 1: 11.15 Uhr bis 12.30 Uhr

## Workshop 1A

## Neuro-Leadership Hirngerechtes Führen

Führen bedeutet zu begeistern, zu überzeugen, zu ermöglichen und zu bewegen. Die moderne Hirnforschung gibt uns immer tiefere und faszinierendere Einblicke in all diese Prozesse und gibt klare Empfehlungen für eine gehirngerechtere Führungspraxis.

In diesem Workshop erfahren Sie auf der Basis der Neurowissenschaften, welche Bedeutung Fairness und Kooperation für das Gehirn haben, warum Prämiensysteme nicht immer etwas mit Motivation zu tun haben müssen und wie sich Konflikte auf die Leistungsfähigkeit von MitarbeiterInnen auswirken. Es wird auch erörtert, in welchem Zusammenhang die Fähigkeit zur Selbstkontrolle mit Erfolg steht und was Leistungsfeedback mit Stress zu tun hat.



**MMag. Manuel Nagl** (Donau-Universität Krems), lehrt und forscht am Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement an der Donau-Universität Krems. Seine aktuellen Lehr- und Forschungsschwerpunkte sind Hirnforschung und Führung, die neurokognitiven Grundlagen narrativer Informationsverarbeitung sowie Storytelling in der Unternehmenskommunikation. Davor forschte er an der Medizinischen Universität Wien an den neurowissenschaftlichen Grundlagen des Zusammenspiels von Emotion und Kognition und den strukturellen sowie funktionellen Veränderungen des menschlichen Gehirns bei psychiatrischen Erkrankungen.

## Workshop 1B Gehirnforschung für Beratungsprozesse nutzen

Die Gehirnforschung hat in den letzten Jahren neue Erkenntnisse in Bezug auf die Möglichkeiten der Verhaltensveränderung aufgezeigt (z.B. neuronale Plastizität).

In diesem Workshop wird gezeigt, wie neurowissenschaftliche Erkenntnisse für Beratung und Coaching genutzt werden können und Veränderungsprozesse leichter in Gang gesetzt werden können. Anhand von Übungen wird der Nutzen für die Beratung direkt erlebbar.



### **Mag. Marianne Roessler (Netzwerk OS'T)**

Sozialwissenschaftlerin, Supervisorin, Lehrsupervisorin und Organisationsberaterin. Leitung von Lehrgängen und Seminaren zu lösungsfokussierter Beratung für Coaches, BeraterInnen und SozialarbeiterInnen. Netzwerkpartnerin und Gründungsmitglied von OS'T – Netzwerk für •Organisationsberatung •Sozialforschung •Supervision •Training. Forscht seit vielen Jahren zu Empowerment und zu gelingenden Veränderungsprozessen in der Beratung unter Einbeziehung neurowissenschaftlicher Erkenntnisse.

# Workshop-Schiene 2: 13.30 Uhr bis 14.45 Uhr

## Workshop 2A

## Limbisch Präsentieren

Wie Zuhörer bei Präsentationen wirklich ticken.

In diesem interaktiven Workshop erleben Sie, wie Sie die Erkenntnisse der modernen Gehirnforschung mit völlig neuen Strategien in der Präsentationspraxis einsetzen, um Leistungsangebote oder neue Projektideen in den Köpfen Ihrer Zuhörer langfristig emotional zu verankern. Sie erfahren auch, warum Sie bei Powerpoint-Präsentationen keine Logoleisten oder Aufzählungspunkte u.a.m. verwenden sollten. Besonders spannend wird es, wenn die unbewussten Reaktionsmuster anhand zahlreicher Praxisbeispiele vermittelt werden.



**DI Jürgen Wieser** (GF Limbio Business OG) untersucht für große Konzerne die neuronale Wirkung von TV-Spots und Anzeigen im „Gehirnscanner“. Er glaubte viele Jahre an die Vernunft im Management, heute weiß er, dass es die Emotionen sind, die uns antreiben. Als ehrenamtlicher Präsident von Down-Syndrom Österreich errichtete er in Leoben ein Europäisches Kompetenzzentrum für Menschen mit Down-Syndrom.

## Workshop 2B

## Wie MitarbeiterInnen gehirngerecht lernen

Ergebnisse der Neuro-Science für Lernsettings in Unternehmen

In diesem Workshop erfahren Sie wie das Gehirn von MitarbeiterInnen beim Lernen funktioniert (und warum viele Bildungsmaßnahmen nicht oder kaum wirken) und wie vor allem eine nachhaltige „Neu-Verdrahtung“ im Kopf beim Lernen neuer Inhalte und Verhaltensweisen möglich wird. Vor dem Hintergrund der neuesten Ergebnisse der Neurowissenschaften können Sie die Wirksamkeit von praktischen Lernformen und Lernsettings noch besser einschätzen und somit die betriebliche Personalentwicklung wirksamer steuern.



**Univ.-Prof. Dr. Richard Fortmüller** (WU-Wien), lehrt und forscht seit Jahrzehnten an der Abteilung für Wirtschaftspädagogik an der WU Wien. Seine Forschungsschwerpunkte sind Lernen und Lerntheorie sowie Lerntransfer, Gehirnforschung und Lernmethoden sowie Lernsettings. Internationale Vortragstätigkeit und Publikationen zu wirtschaftspädagogischen Fragestellungen vor allem zu aktuellen Entwicklungen in der Erwachsenenbildung.

## Workshop-Schiene 3: 15.15 Uhr bis 16.30 Uhr

### Workshop 3A Management-Instrumente gehirngerecht gestalten

Gehirngerechtes Upgrading von Instrumenten durch Retooling

In diesem Workshop erfahren Sie, wie Management-Instrumente zur Unternehmenssteuerung und für Analysen, Audits und Assessments in Unternehmen gestaltet sein müssen, damit sie den Prinzipien des Funktionierens von Gehirnen entsprechen. Es lässt sich mit relativ einfachen – den neurowissenschaftlichen Stand entsprechenden – Mikro-Elementen mehr Wirksamkeit für Veränderungen und eine höhere Akzeptanz in Management-Instrumente implementieren. Sie lernen somit gehirngerechte Alternativen zur einfachen Umgestaltung (Retooling) für Instrumente kennen.



**Mag. Dr. Günter Lueger** (Solution Management Center Wien). Leiter des SMC und Entwickler der Science of Solutions sowie des Retoolings. Publikationen und internationale Vortragstätigkeit zu HR Management, Gestaltung von Management-Instrumenten für lösungswirksames Arbeiten in Unternehmen.

### Workshop 3B

### Solutions Focus and Brain Research

Does Solutions Focus Make The Best Of Positive Psychology Happen In The Workplace?

This workshop will link Solutions Focus, brain research and Positive Psychology by examining the idea that Solutions Focus provides interactions that alter what goes on inside our heads to create more useful interactions between us. Using the ground breaking research of Barbara Frederickson into negative and positive emotions, we will consider how Solutions Focus operates to bring positive emotions and broadened thinking into the workplace and how Solutions Focus acts on our mental processes to achieve this. We will consider which solutions focus techniques might be the most powerful for finding solutions in the workplace and why. (In Englisch mit Übersetzungshilfe)



**Carey Glass** is the Director of The Human Centre with over 20 years experience in assisting large private sector companies and public sector organisations to achieve transformational change. She is qualified in both neuropsychology and organizational psychology and is an Editor of the international journal InterAction – The Journal of Solution Focus in Organisations. She uses Solutions Focus as a cutting edge approach enabling organisational change.  
[www.thehumancentre.co.uk](http://www.thehumancentre.co.uk)

### Zielgruppe

Führungskräfte, Personalverantwortliche, UnternehmerInnen, BeraterInnen, TrainerInnen, Coaches sowie interessierte Personen

### Veranstaltungsort

WU (Wirtschaftsuniversität) Wien  
Augasse 2-6  
1190 Wien

### Anreise

U4 oder U6 bis Spittelau/Wirtschaftsuniversität  
Straßenbahnlinie D/Station Wirtschaftsuniversität  
Parkgarage an der WU-Wien

### Anmeldung

Online unter [www.solutionmanagement.at](http://www.solutionmanagement.at)

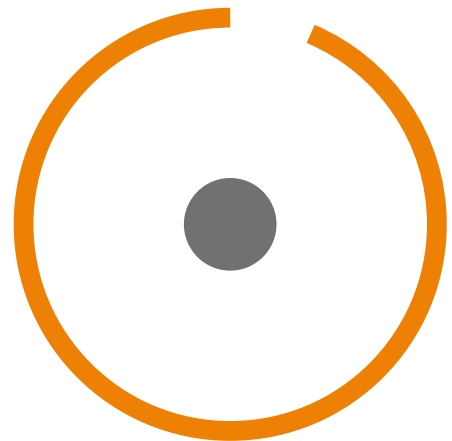
### Anfragen und Informationen unter

[smc-tagung2012@solutionmanagement.at](mailto:smc-tagung2012@solutionmanagement.at)

Solution Management Center  
Pokornygasse 27/7, 1190 Wien  
Tel.: 01/3694523

### Kosten

€240.- (plus. 20% MwSt.) - bis 31.01.2012  
€290.- (plus. 20% MwSt.) - bis 15.03.2012  
€330.- (plus. 20% MwSt.) – ab 01.03.2012  
Inklusive Mittagslunch



### Unterstützende Unternehmen

